



SEMINAIRE D'OBSERVATION DE LA LOGISTIQUE

*Auditorium de la tour Séquoia – La Défense
Mercredi 23 Novembre 2022*

COMPTE RENDU

SOMMAIRE

CONTEXTUALISATION DU SEMINAIRE	3
PREMIERE PARTIE DU SEMINAIRE	3
1. OUVERTURE DU SEMINAIRE	3
2. PRESENTATION DU TABLEAU DE BORD NATIONAL DE LA LOGISTIQUE ET DE SES PRINCIPAUX RESULTATS.....	4
3. PREMIERE TABLE RONDE DE LA MATINEE : COMMENT FAVORISER L'APPROPRIATION D'UN TEL TABLEAU DE BORD PAR LES ACTEURS PUBLICS ?.....	5
4. DEUXIEME TABLE RONDE DE LA MATINEE : LE REGARD DES ACTEURS PRIVES SUR LE TABLEAU DE BORD NATIONAL DE LA LOGISTIQUE.....	6
5. REFLEXION ET TRAVAUX EN COURS SUR LE TABLEAU DE BORD LOGISTIQUE DE LA BANQUE MONDIALE.....	7
SECONDE PARTIE DU SEMINAIRE.....	8
1. PANORAMA DES CONFERENCES REGIONALES ET PREMIERS ELEMENTS DE BILAN	8
2. PRESENTATION DE PRODUCTIONS INSPIRANTES DANS LE CADRE DES CONFERENCES REGIONALES (REGION CENTRE-VAL DE LOIRE ET NORMANDIE)	8
3. TABLE RONDE DE L'APRES-MIDI : ETAT DES LIEUX DU PATRIMOINE ET DU FONCIER LOGISTIQUE : DONNEES DISPONIBLES ET BESOINS A COUVRIR. COMMENT AMELIORER LA CONNAISSANCE DU PATRIMOINE LOGISTIQUE ?	9
CONCLUSION DU SEMINAIRE	10

SEMINAIRE D'OBSERVATION DE LA LOGISTIQUE

CONTEXTUALISATION DU SEMINAIRE

La logistique est une fonction majeure de l'économie. La nécessité d'améliorer ses performances économiques, environnementales et sociales, aux différentes échelles territoriales, implique aussi bien les acteurs privés que publics, qu'il convient d'associer en une stratégie cohérente. Un dispositif d'observation, de mesure et d'analyse est indispensable pour éclairer l'action de l'ensemble des acteurs du système logistique. Des initiatives se mettent en place au niveau national avec la mise en place d'un réseau d'observation et la réalisation d'un tableau de bord de la logistique. Produit par l'Université Gustave Eiffel pour le compte de la DGITM et la DGE, ce dernier vient répondre à une demande du CIOLOG concernant le renforcement de l'observation nationale des activités logistiques. A l'échelle régionale, les besoins en observation sont similaires avec la mise en place de conférences régionales de la logistique et d'observatoires régionaux pour les alimenter. Faisant suite à une demande du CIOLOG ces conférences permettent l'accompagnement des collectivités locales dans l'identification de leurs besoins et de l'offre en matière de sites logistiques.

Ce sont ces initiatives qui seront présentées ici, avec l'ambition de les améliorer et de les articuler au mieux. Des témoignages de tableaux de bord étrangers viendront également éclairer la discussion.

Organisation de la journée du 23 novembre 2022 :

Le séminaire se découpe en deux demi-journées. La matinée est consacrée à la présentation du tableau de bord national de la logistique et l'après-midi au bilan des conférences régionales logistiques.

PREMIERE PARTIE DU SEMINAIRE

1. OUVERTURE DU SEMINAIRE

L'introduction et l'annonce du programme ont été faites par **M. François Tainturier**, conseiller fret auprès du DGITM. Ce dernier est revenu sur l'importance de la mise en place de ce type d'événements favorisant le dialogue et la mise en réseau, notamment, des différents acteurs publics, privés et académiques, intéressés par la logistique et le transport de marchandises. Organisé sous un format à deux échelles (nationale et régionale), le séminaire dans sa structure permet de répondre aux besoins d'un point de rendez-vous commun à la démarche nationale et aux travaux régionaux afin de constituer un collectif et une approche cohérente et efficace entre les différentes échelles et acteurs. **M. Tainturier** a rappelé l'objectif de pérenniser l'événement en le rendant annuel afin de partager l'évolution de l'activité mais également les progrès collectifs réalisés au sein du dispositif d'observation dans une logique d'amélioration continue.

Ont par la suite été évoqués les différents objectifs de cette journée :

- Avoir une présentation du **tableau de bord de la logistique**, de ses principaux résultats et un retour sur les attentes et besoins des acteurs publics et privés vis-à-vis de ce dernier ;
- **Recueillir les avis des acteurs sur la maquette afin de stabiliser une version à l'été 2023**
- Avoir un retour sur les **politiques engagées et leurs impacts**, objectivés par des données actualisées de 2021 ;
- Avoir un regard sur **les productions de données relatives à l'activité logistique**, par le SDES ou par les observatoires régionaux, et la complémentarité de ces dernières avec les travaux menés par l'observatoire ;
- Avoir un regard international en s'inspirant notamment **des travaux menés par la Banque mondiale sur son tableau de bord (LPI)**.



Introduction du séminaire et présentation du programme de la journée par M. Tainturier

2. PRESENTATION DU TABLEAU DE BORD NATIONAL DE LA LOGISTIQUE ET DE SES PRINCIPAUX RESULTATS

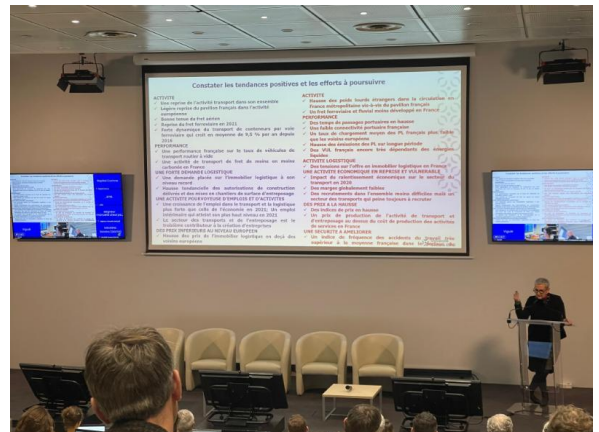
Les intervenant(e)s :

- ✚ **Corinne Blanquart**, 1ère Vice-présidente de l'Université Gustave Eiffel et directrice de la Chaire économie circulaire et métabolisme urbain.
- ✚ **Michel Savy** ; Professeur émérite à l'Université Paris Est et directeur de l'Observatoire des politiques et des stratégies de transports en Europe
- ✚ **Paul Vilain** ; Ingénieur d'études chargé d'observation de la logistique à l'Université Gustave Eiffel

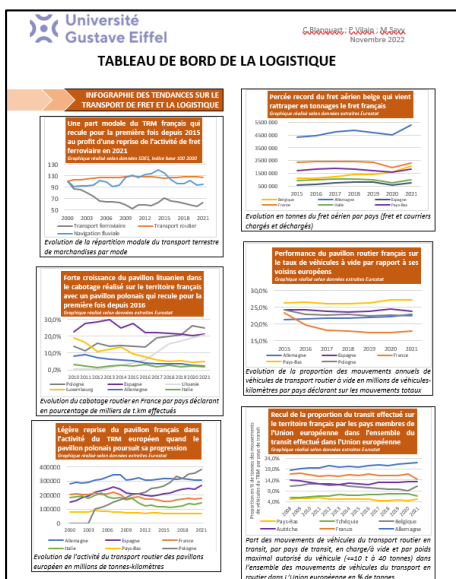
Corinne Blanquart, a commencé par évoquer la nécessité d'observer l'activité logistique et sa performance qui sont aujourd'hui encore mal connues en comparaison de la mobilité des personnes.

Elle est par la suite revenue sur le besoin de rassembler et **d'agréger au sein d'un seul et même tableau de bord l'ensemble des données existantes** portant sur l'activité logistique sur le territoire français.

Ce besoin d'observer la logistique à travers le suivi d'indicateurs a conduit la DGITM et la DGE à missionner l'université Gustave Eiffel en 2020 afin de créer l'observatoire de la logistique. **Observatoire ayant pour ambition de rassembler les données sur l'activité logistique et d'animer un réseau d'observation permettant l'amélioration continue de ce tableau de bord.**



Présentation de la maquette du tableau de bord de la logistique par Mme. Blanquart



Aperçu de la maquette de l'infographie du tableau de bord de la logistique

Une première maquette du tableau de bord de la logistique (**accessible et téléchargeable sur le lien suivant : [télécharger la maquette](#)**) ainsi que ses documents complémentaires, à savoir une infographie et un tableau récapitulatif un ensemble d'indicateurs de suivi sur l'activité de fret et de logistique, ont été présentés. Ces 3 documents mis à jour des données 2021, font état du transport de marchandises et de l'activité de logistique sous différents aspects en suivant une structure suggérée dans le rapport « **Hémar/Daher** ».

La présentation a ensuite repris certains des éléments au prisme de quelques grands objectifs des politiques publiques, tels que :

- La décarbonation et les facteurs de la décarbonation ;
- L'efficacité énergétique ;
- L'attractivité de l'immobilier logistique national français ;
- La démarche ZAN (zéro artificialisation nette) ;
- L'ambition de sobriété.

Mme Blanquart termine en rappelant que les données n'ont d'intérêt que si l'on est capable de les actualiser annuellement, que des données complémentaires peuvent venir améliorer le tableau de bord au fil du temps.

Elle conclut enfin sur l'intérêt de la territorialisation ce tableau de bord et le souhait de décliner une sélection d'indicateurs à des échelles infra nationales.

Echange et questionnement des participants sur le tableau de bord de la logistique :

M. Antoine Beyer, Institut Paris Région : « *les différents observatoires régionaux devraient avoir plus de facilités d'accès aux SDES afin de passer des commandes globales entre régions* ». Il est ainsi nécessaire, d'ajouter une dimension d'articulation entre les observatoires nationaux et régionaux dans le tableau de bord.

M. Thomas Remond, Chargé de mission GNTC : « le groupement national du transport combiné (GNTC) a lancé en 2022 un projet d'observatoire du transport combiné, et je suis très intéressé de participer à cette coordination des observatoires, vu les problématiques communes que nous rencontrons à regrouper toutes les données. »

M. Pierre Van Cornewal, TDIE : « comment envisagez-vous la gouvernance du partage de ces informations avec les décideurs, les politiques publiques, et comment assurez-vous l'intégration des questionnements des acteurs sur le terrain ? ».

Corinne Blanquart et **Michel Savy** rappellent l'ambition de ce tableau de bord d'éclairage des acteurs, qui n'a pas vocation à se substituer aux décideurs. La diffusion de ces documents est par ailleurs un élément essentiel à son appropriation par les acteurs. En complément, **François Tainturier** ajoute que le tableau de bord doit être construit pour répondre aux besoins des décideurs et que le lien avec les travaux régionaux doit faciliter la prise en compte des enjeux remontés.

CONTRIBUER EN TANT QU'ACTEUR A LA CONSTRUCTION DU TABLEAU DE BORD DE LA LOGISTIQUE

Si vous n'avez pu vous exprimer pendant le séminaire sur le tableau de bord et souhaitez être associé à la démarche de construction de ce dernier, nous vous invitons à nous faire part de vos remarques et de vos questions à l'adresse suivante : Paul.vilain@univ-eiffel.fr

3. PREMIERE TABLE RONDE DE LA MATINEE : COMMENT FAVORISER L'APPROPRIATION D'UN TEL TABLEAU DE BORD PAR LES ACTEURS PUBLICS ?

Les intervenant(e)s à la table ronde :

- Julie Raffailac**, Chargé de projets logistique Région Provence-Alpes-Côte d'Azur (*l'intervention prévue originellement en distanciel n'a pu avoir lieu en cause d'un souci technique*)
- Paul Weick**, Directeur adjoint DRIEAT et représentant Région Ile-de-France.
- François Tainturier**, Conseiller fret auprès de la DGITM.
- Nathalie Granes**, Représentante de la Région Ile-de-France à la Direction des transports

Table ronde animée par **Michel Savy**, Professeur émérite à l'Université Paris Est et directeur de l'Observatoire des politiques et des stratégies de transports en Europe

Lors de cette première table ronde trois questions ont été abordées par les intervenant(e)s, acteurs publics, qui sont potentiellement les utilisateurs de ce tableau de bord.

1) Quelles sont les tendances que le tableau de bord valide ?

2) Quels sont les enjeux du tableau de bord à moyen terme et quelle utilisation souhaitez-vous en faire ? notamment au regard de l'enjeu de réduction de l'empreinte carbone de la logistique.

3) Quels sont les indicateurs que vous préconiseriez pour le pilotage de la logistique ?

Pour démarrer cette première table ronde, **Paul Weick** a évoqué le rôle essentiel de l'observatoire, qui est selon lui « *d'améliorer la connaissance du fret et de la logistique à l'échelle de la Région dans un but d'éclairage des prises de décisions des politiques publiques et des acteurs du secteur* ».

François Tainturier rejoint ces propos en attribuant à l'observatoire un principal objectif, celui de faire connaître et faire comprendre l'activité de fret et de logistique, et en contribuant à l'élaboration et le suivi des politiques publiques. Ce dernier et **Paul Weick** évoquent également les pistes d'évolution possibles suivantes pour le tableau de bord, qui pourrait ainsi permettre de façon complémentaire de :



Première table ronde sur le sujet de l'appropriation du tableau de bord par les acteurs publics

- Comprendre et comparer les enjeux logistiques des différentes filières ;
- Connaître l'évolution du foncier logistique en lien avec l'objectif du zéro artificialisation nette (ZAN) à l'horizon 2050 ;
- Caractériser la dimension multimodale de la chaîne logistique ;
- Eclairer sur le e-commerce et la logistique urbaine dans une approche multimodale ;
- Avoir de la visibilité, pour les acteurs économiques, sur l'accessibilité des énergies renouvelables.

En tant que représentante de la Région Ile-de-France, **Nathalie Granes** a ensuite présenté les enjeux associés au fret et à la logistique pour la Région Ile-de-France et notamment ceux de réduire les nuisances, d'améliorer les infrastructures et de faire en sorte que la logistique devienne un vecteur de développement local et de mise en réseau des acteurs privés et des acteurs publics.

A l'échelle régionale, elle tire un bilan plutôt positif des projets menés en Région IDF avec plusieurs contributions depuis 2018 :

- Au développement de grandes infrastructures multimodales, notamment fluviales et portuaires ;
- Au lancement d'une dynamique au niveau des nouvelles méthodes de collecte de données ;
- A faire émerger des solutions multimodales ;
- A l'accompagnement de quelques projets notamment dans l'immobilier logistique.

Quatre axes de développement ont par ailleurs été identifiés par la région IDF :

Axe 1 : mieux connaître pour mieux agir (soutenir l'innovation et la collecte des données en Région IDF)

Axe 2 : continuer à investir dans le transport fluvial et à pousser le multimodal

Axe 3 : planification et aménagement du territoire en intégrant la logistique

Axe 4 : valoriser la filière (emploi et formation)

Julie Raffailac, (qui, faute d'un souci technique n'a pu faire sa présentation) a développé dans sa présentation sur la démarche régionale d'amélioration de la connaissance des territoires au service de l'aménagement durable l'intérêt de la typologie d'immobilier logistique mise en œuvre par la Région Provence-Alpes-Côte d'Azur ainsi que les enjeux liés à la disponibilité et à la territorialisation des données.

4. DEUXIEME TABLE RONDE DE LA MATINEE : LE REGARD DES ACTEURS PRIVES SUR LE TABLEAU DE BORD NATIONAL DE LA LOGISTIQUE

Les intervenant(e)s à la table ronde :




-  **Jonathan Sebbane**, Directeur général de Sogaris
-  **Constance Maréchal Dereu**, Directrice générale France Logistique
-  **Alexis Giret**, Directeur du Comité National Routier (CNR)

Table ronde animée par **Michel Savy**, Professeur émérite à l'Université Paris Est et directeur de l'Observatoire des politiques et des stratégies de transports en Europe

Trois questions ont été abordées :

- 1) Quelles sont les tendances marquantes que le tableau de bord semble confirmer ou infirmer ?
- 2) Seriez-vous utilisateur de ce type d'outil et pour quels enjeux ?
- 3) Quels sont les leviers d'action que le tableau de bord pourrait permettre de faire émerger ?



Les intervenants à la deuxième table ronde de la matinée

Pour démarrer cette seconde table ronde de la matinée, **Constance Maréchal Dereu** a commencé par évoquer **le rôle de la donnée** permettant aux acteurs privés de changer certaines pratiques et de piloter leur développement.

En tant que Directeur du Comité National Routier, **Alexis Giret** a insisté sur la nécessaire neutralité de l'observatoire, qui doit poursuivre son amélioration en fédérant tous les acteurs. **Il est selon lui essentiel dans la construction d'un tableau de bord de la logistique de s'appuyer sur l'intelligence collective.**

Selon **Jonathan Sebbane** directeur de Sogaris et donc expert de la logistique urbaine, **le tableau de bord doit nécessairement distinguer le transport et l'exploitation du foncier**. Il est également essentiel pour lui de refléter par un jeu d'indicateurs les conditions de travail des salariés du dernier kilomètre, sujet sensible du fait de conditions directement visibles par le public. En tant qu'acteur de la logistique, **M. Sebbane** rappelle l'incidence en termes d'attractivité du foncier logistique et la dynamique d'investissement en France, avec un marché où près de **80 % des transactions sont aujourd'hui faites par des acteurs étrangers** et où seuls **40 % des entrepôts sont détenus par des acteurs français**.

5. REFLEXION ET TRAVAUX EN COURS SUR LE TABLEAU DE BORD LOGISTIQUE DE LA BANQUE MONDIALE

Jean François Arvis est senior économiste au sein du groupe commerce et compétitivité de la Banque Mondiale. Cette dernière publie depuis plusieurs années le rapport « Connecting to Compete » évaluant plus de 160 pays par le biais d'un outil de mesure dénommé **Logistics Performance Index (LPI)** sur la base d'un ensemble de 6 indicateurs thématiques agrégés dans un indicateur de synthèse. Le LPI est devenu un outil d'analyse comparative utilisé pour identifier les forces et faiblesses du secteur logistique et est donc essentiel dans la comparaison des performances logistiques entre pays. **Ce dernier est populaire et influent depuis l'année 2007**.



Dans sa construction actuel l'indice de performance logistique (LPI) de la Banque mondiale :

- Se base sur plus de 5 000 évaluations par environ 1 000 transitaires et transporteurs dans le monde entier
- Se base sur des répondants qui évaluent la performance logistique de leur propre pays et de 8 autres pays sur une échelle de 1 à 5
- Couvre dans son rapport 160 pays
- Est publié tous les 2 ans, avec une **prochaine édition du LPI prévue pour février 2023**

Jean François Arvis insiste dans son intervention sur la nécessité pour la Banque Mondiale de repenser le LPI. La Banque mondiale a choisi de retravailler ses indicateurs en tirant notamment parti du Big Data.

Rapport Connecting to Compete de la Banque Mondiale présentant le LPI

M. Arvis revient sur cette transition méthodologique dans la construction du rapport « Connecting to Compete » en détaillant les changements et les corrections apportées par le passage à un LPI 2.0. Par exemple, le LPI 1.0 se base sur des données de perceptions là où le LPI 2.0 se basera sur le traitement de données de suivi permis par le Big Data.

« Les concepts de LPI 2.0 sont applicables aux logistiques nationales, avec des possibilités d'extrapoler au niveau régional »

Jean François Arvis, Séminaire du 23 novembre

IPL 1.0	IPL	IPL 2.0
<ul style="list-style-type: none"> • Enquête auprès des transitaires internationaux • Accessibilité perçue de la logistique/de la chaîne d'approvisionnement en provenance de pays tiers • 6 composantes, 1 IPL global 		<p>Complète IPL d'enquête par des KPIs</p> <ul style="list-style-type: none"> • Données de performance au niveau micro <p>Potentiellement IPL synthétique fondé sur un modèle ML et le concept de <u>supply chain connectivity</u>.</p>
LPI 1.0 domestic data	Logistique domestique	Données additionnelles IPL 2.0
<ul style="list-style-type: none"> • Enquête semi-quantitative sur la logistique dans le pays d'opérations • Couverture insuffisante pour créer des comparateurs transnationaux • Abandonné 		<ul style="list-style-type: none"> • Les données de tracking sont au niveau des UNLOCODE donc sous nationales. • Potentiellement indicateurs tels que: <ul style="list-style-type: none"> • Temps de séjour ports et aéroports • Vitesse effective sur corridors

Evolution de l'IPL 1.0 à l'IPL 2.0

SECONDE PARTIE DU SEMINAIRE

1. PANORAMA DES CONFERENCES REGIONALES ET PREMIERS ELEMENTS DE BILAN

La seconde partie du séminaire consacrée aux conférences régionales de la logistique a fait l'objet d'une introduction par **Xavier-Yves Valère**, chef de la mission fret et logistique auprès du DGITM.

M. Valère revient dans sa présentation sur l'initiative de soutenir une gouvernance régionale de la logistique et de s'appuyer pour cela sur les conférences régionales (CRLOG). En 2022, 7 CRLOG se sont tenues et 3 CRLOG sont déjà programmées pour l'année 2023.

Ces dernières sont organisées dans chaque Région avec plusieurs objectifs tels que :

- Celui de créer un lieu de travail et d'échange entre les différentes parties prenantes régionales de la logistique ;
- Celui d'expliciter les enjeux de logistique de la région, en termes notamment de disponibilité foncière ;
- Celui de contribuer aux travaux d'élaboration des volets logistiques des SRADDET.

Ces conférences ont notamment permis de faire remonter **un manque de données et d'études de référence disponibles pour construire une politique relative au foncier logistique adaptée à chaque territoire**. La demande par ailleurs unanime sur le besoin de constituer un socle commun pour les données nationales régionalisables avec de nombreuses manifestations pour y contribuer.

Pour finir, **M. Valère** conclut sur la nécessité d'articuler les différentes politiques régionales qu'elles soient industrielles, de report modal ou encore de rationalisation de l'artificialisation avec l'objectif de créer les conditions d'une objectivation d'une politique du foncier logistique qui soit adaptée à chaque territoire.



Introduction de la deuxième partie du séminaire par M. Valère

2. PRESENTATION DE PRODUCTIONS INSPIRANTES DANS LE CADRE DES CONFERENCES REGIONALES (REGION CENTRE-VAL DE LOIRE ET NORMANDIE)

a. Présentation flash de la Région Centre-Val de Loire :

Eglantine Becker, chargée de mission fret logistique :

Mme Becker est revenue sur la conférence régionale de la logistique de la Région Centre-Val de Loire ayant eu lieu le 5 octobre 2022. Cette dernière s'est articulée autour de 3 ateliers respectivement : **la qualité des implantations et sites logistiques, les chaînes logistiques durables et enfin l'emploi dans le transport et la logistique**. Elle a permis aux acteurs de mettre en place des pistes d'action à l'issue des 3 ateliers, telles que **la création d'instances d'échange mais, aussi la communication sur la logistique du « dernier km », l'approfondissement des connaissances sur la logistique durable urbaine ou l'éco conduite**.



Présentation flash de la conférence régionale de la Région Centre-Val de Loire par Mme Becker

b. Présentation flash de la Région Normandie :

Lucile Audièvre, cheffe de projet à Logistique Seine-Normandie :



Présentation flash du schéma de cohérence logistique régionale de la Région Normandie par Mme Audièvre

Mme Audièvre revient sur le rôle de Logistique Seine-Normandie (LSN) qui a été missionnée par la région Normandie et les services de l'Etat pour mettre en œuvre un schéma de cohérence logistique régional. **Plusieurs régions ont aujourd'hui fait le constat d'une offre foncière devenant critique.** L'idée est pour LSN dans le cadre du schéma de cohérence logistique régional de travailler en premier lieu sur la qualité de l'offre en foncier logistique.

L'objectif du schéma est entre autres **de pouvoir disposer sur le long terme d'une offre foncière à vocation logistique coordonnée et adaptée aux besoins des acteurs économiques territoriaux** et d'un document de planification logistique à l'échelle de la Région. La question de la planification agile ne pourra être possible que si l'on dispose d'informations et de données territorialisées fiables pour pouvoir être dans une logique d'observation à la fois prospective et réactive par rapport à l'évolution de la conjoncture environnementale et économique.

3. TABLE RONDE DE L'APRES-MIDI : ETAT DES LIEUX DU PATRIMOINE ET DU FONCIER LOGISTIQUE : DONNEES DISPONIBLES ET BESOINS A COUVRIR. COMMENT AMELIORER LA CONNAISSANCE DU PATRIMOINE LOGISTIQUE ?

Les intervenant(e)s à la table ronde :

- 🚦 **Sabine Bessière**, Sous-directrice des statistiques des transports ; Service des Données et Etudes Statistiques (SDES)
- 🚦 **Diana Dizain**, Directrice déléguée AFILOG
- 🚦 **Paul Weick**, Directeur adjoint DRIEAT et représentant Région Ile-de-France

Table ronde animé par **Maxime Déporte**, Directeur de projet DGE

Pour démarrer cette unique table ronde de l'après-midi, **Sabine Bessière** revient dans un premier temps sur les travaux du SDES sur les données concernant le foncier logistique (entrepôts et plateformes logistiques). De nouvelles données actualisent la connaissance du secteur de l'entrepôt en France en 2021, sont ainsi recensés **4 400 entrepôts et plates-formes logistiques de 5 000 m² ou plus pour une surface totale de 83 millions de m².**

Une série de graphiques et de tableaux ont ensuite été exposés portant sur la dernière enquête réalisée par le SDES sur l'activité des entrepôts en 2016. Il a ainsi été relevé **un phénomène d'automatisation et de mécanisation des entrepôts qui restait encore émergent** lors de cette précédente enquête.

Enfin, **Mme Bessière** finit par évoquer les besoins à couvrir en termes des données pour répondre à différents enjeux tels que :

- Le report modal du fret routier vers les modes alternatifs
- La livraison du dernier kilomètre
- L'obsolescence du foncier logistique

En tant que directrice déléguée d'AFILOG, **Diana Dizain**, a par la suite exposé les besoins de son association. Il est selon elle, essentiel **« d'avoir une vision unifiée du parc logistique »**. En ce sens, plusieurs besoins en termes de données sont à couvrir tels que :

- **L'enjeu de l'artificialisation** : il est d'importance de suivre l'évolution du rapport entre le nombre de m² foncier et le nombre de m² bâti.
- **L'enjeu de l'énergie** : Il y a une non-connaissance du nombre de m² de panneaux voltaïques dans les villes et



Intervention de Sabine Bessière à la table ronde de l'après-midi

régions

- **L'enjeu de suivi du foncier économique dans sa globalité** (et non pas seulement du foncier logistique et industriel) afin de connaître son évolution en comparaison par exemple du foncier résidentiel.
- **Sur les bâtiments logistiques**, il est nécessaire de s'intéresser et de disposer de données sur la hauteur des bâtiments logistiques. Hauteur qui nous donne des informations sur la performance environnementale et énergétique du bâtiment.

Pour améliorer la connaissance du patrimoine logistique, l'AFILOG peut apporter à l'observatoire et aux conférences régionales une approche de la demande ainsi que des informations sur les transactions ce qui permet d'être connecté au marché d'une manière quasi immédiate.

Enfin, pour conclure cette table ronde, **Paul Weick** revient sur le sujet des données disponibles en présentant les travaux réalisés sur l'état des lieux de la filière logistique en Île-de-France avec une cartographie représentant la spatialisation des constructions d'entrepôts.

CONCLUSION DU SEMINAIRE

Corinne Blanquart conclut le séminaire en mettant en lumière les enjeux et les axes d'amélioration.

A la fin de ce séminaire, un consensus des acteurs se dégage ainsi sur deux points :

- **Le sujet de l'observation est un sujet essentiel avec des besoins nombreux ;**
- **Le sujet de la logistique agrège des enjeux aussi bien politique, d'aménagement, de décarbonation, d'efficacité énergétique, d'attractivité économique mais aussi de souveraineté, qui nécessitent un pilotage éclairé.**

Mme Blanquart revient également sur le rôle de l'observatoire de la logistique porté par l'Université Gustave Eiffel, en rappelant ses vocations :

- Amener des éléments d'éclairage à la prise de décision des politiques et une vision globale et transverse du fret et de la logistique, qui va par la suite se décliner sur les territoires ;
- Suivre à la fois les tendances structurelles et conjoncturelles ;
- Suivre les grandes politiques publiques et leur influence ;
- Permettre des comparaisons entre pays et entre régions, d'où la nécessité d'un socle commun d'indicateurs à collecter régionalement et à intégrer au tableau de bord national.

Elle énumère quelques axes de travail pour l'amélioration continue de ce dispositif d'observation :

- **Axe 1** : Alimenter le tableau de bord sur le sujet du foncier logistique, le sujet du e-commerce et sur la qualité et l'efficacité des services ;
- **Axe 2** : Articuler les dispositifs nationaux et régionaux.
- **Axe 3** : Poursuivre l'animation du réseau d'observation, en incluant l'ensemble des parties prenantes intéressées.

CONCERNANT LA SUITE DES EVENEMENTS :

Le tableau de bord de la logistique sera actualisé pour mi-2023 en intégrant les différentes demandes d'évolution des parties prenantes. Si vous n'avez pu vous exprimer pendant le séminaire et souhaitez apporter votre contribution au projet de construction du tableau de bord, nous vous invitons à nous solliciter à l'adresse mail suivante : paul.vilain@univ-eiffel.fr.

Un grand merci à l'ensemble des intervenants et participants à cette journée d'échange et de partage sur le thème de la logistique.